

Rapport d'impact 2025



L'AUDACE **D'ENTREPRENDRE** dans les Hautes - Pyrénées



SOMMAIRE

- 5** Le mot de la présidente
- 6** Notre impact économique
- 7** Le réseau de tous les projets
- 8** Aux côtés de tous les entrepreneurs
- 9** Les forces vives
- 10** Les partenaires publics et privés
- 11** Créer son entreprise avant 30 ans
- 12** L'entrepreneuriat des femmes
- 13** Marché public
- 15** Notre projet, aider le vôtre
- 16** Evènement 20h*PRO*
- 17** Les orientations 2026



Le réseau Initiative France est le **1er réseau associatif** de proximité en soutien aux créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprise.

Il s'appuie sur l'ancrage local de ses **202 associations locales**, le savoir-faire de **1 100 salariés** et l'engagement de **23 000 experts bénévoles**.



En 2025, le **réseau Initiative Pyrénées** a financé et a offert un accompagnement à **102 entreprises**, permettant la création ou le maintien de **304 emplois** sur le département des Hautes-Pyrénées.



Entreprendre, transmettre — faire vivre les Hautes-Pyrénées —

304 emplois. Un record en 40 ans.

En 2025, dans les Hautes-Pyrénées, ce ne sont pas seulement des entreprises qui ont vu le jour ou se sont développées. Ce sont 304 emplois créés ou maintenus. Derrière ce chiffre inédit, il y a des parcours de vie, des engagements, des prises de risque et surtout une conviction : ici, entreprendre a du sens.

Dans un territoire comme le nôtre, chaque entreprise compte. Chaque reprise évite une fermeture. Chaque création redonne vie à un centre-bourg. Chaque projet soutenu est une réponse concrète aux défis économiques, sociaux et territoriaux des Hautes-Pyrénées.

Notre rôle est clair : ne laisser aucun projet seul face à la complexité d'entreprendre. Aux côtés des entrepreneurs, nous apportons bien plus qu'un financement : un accompagnement humain, de proximité, dans la durée. Parce que derrière chaque réussite, il y a un collectif mobilisé.

Ce record n'est pas le fruit du hasard. Il est le résultat de l'engagement de nos équipes, de nos bénévoles, de nos partenaires publics et privés. Ensemble, nous faisons le choix d'une économie utile, ancrée localement, capable de créer de l'emploi là où il est nécessaire.

Mais derrière cette dynamique, un enjeu majeur s'impose à nous collectivement : celui de la transmission des entreprises. Dans les années à venir, plus de 3 000 unités seront concernées dans les Hautes-Pyrénées. Ce défi, encore insuffisamment anticipé, représente un risque réel pour l'emploi, les savoir-faire et l'équilibre de nos territoires.

Initiative Pyrénées entend y prendre toute sa place. Par notre capacité à financer, à accompagner et à sécuriser les projets dans la durée, nous sommes un maillon essentiel de cette chaîne de transmission.

Dans les Hautes-Pyrénées, entreprendre, c'est aussi s'inscrire dans un territoire à la diversité la plus large: on pense notamment à la pluralité des bassins de vie ou à la saisonnalité de certaines activités. Ces spécificités, loin d'être des freins, façonnent des projets souvent plus ancrés, plus responsables et plus durables. C'est dans ce contexte que naissent les projets les plus solides, les plus engagés, les plus utiles pour le territoire.

Nous sommes particulièrement fiers d'accompagner celles et ceux qui osent : jeunes, demandeurs d'emploi, femmes entrepreneures, porteurs de projets en zones rurales. Car l'avenir de notre territoire dépend de leur capacité à entreprendre et de notre capacité collective à les soutenir.

En 2025, nous avons atteint un cap. En 2026, nous devons franchir une étape. Faire de la transmission une priorité territoriale. Mieux repérer, mieux accompagner, mieux financer. Et surtout, agir collectivement. Parce qu'ici, dans les Hautes-Pyrénées, chaque emploi créé est une victoire pour le territoire.



Chantal Robin-Carillo
Présidente du réseau Initiative Pyrénées

Notre impact économique en 2025

Initiative Pyrénées continue de jouer un rôle central dans le développement économique du territoire, par le soutien financier et l'accompagnement apporté à des centaines d'entrepreneuses et d'entrepreneurs, qui créent et maintiennent des emplois locaux.

Au-delà de l'impact économique, l'association développe son impact social, en proposant un accompagnement renforcé à des publics moins représentés dans la population des créateurs et repreneurs d'entreprises (femmes, seniors, jeunes...) et sur des territoires plus en fragilité (quartiers prioritaires de la politique de la ville et zones de revitalisation rurales).

En 2025



82

entreprises soutenues

— 37 créations

— 31 reprises

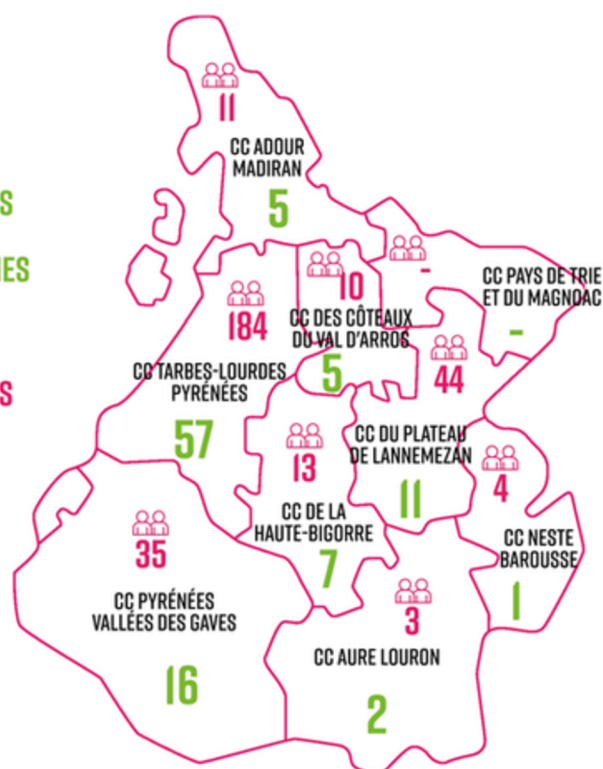
— 14 développements

304

emplois créés ou maintenus

NOMBRE D'ENTREPRENEURS
SOUTENUS PAR LA
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

NOMBRE D'EMPLOIS CRÉÉES
OU MAINTENUS



1 095 000 € investis dans l'économie du territoire



↳ 120 000 € de OT

102 ↳ 100 000 € de BDEA

prêts d'honneur Initiative

↳ Montant moyen
du prêt d'honneur 12 134 €

230 500 €

de prêts d'honneur Bpifrance

10 473 127 €

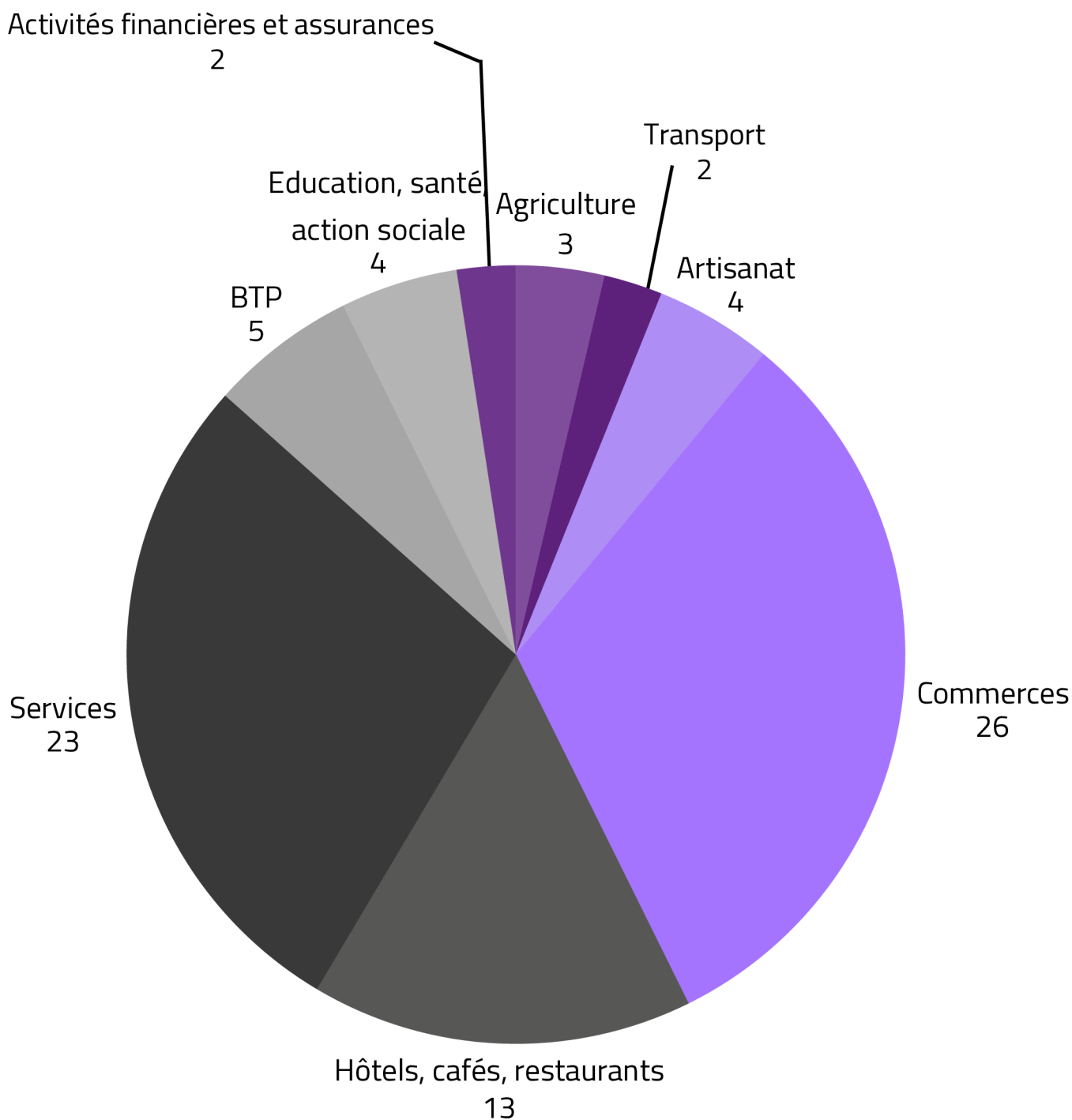
prêts bancaires associés

L'effet levier 1 €
de prêt d'honneur
Initiative engagé
9,6
de prêt bancaire
engagé



Le réseau de tous les projets

Les 82 entreprises accompagnées et financées par le réseau Initiative Pyrénées reflètent la richesse des savoir-faire et la diversité des projets qui grandissent dans le territoire.



Aux côtés de tous les entrepreneurs

En 2025, Initiative Pyrénées a soutenu des femmes et des hommes, quel que soit leur genre, leurs parcours et leurs capacités financières.

Le point commun de ces créateurs et repreneurs : une volonté de concilier la croissance de leur entreprise avec la dynamisation de leur territoire. Contribuer à une économie durable fait pleinement partie de notre engagement aux côtés des porteuses et porteurs de projets !

102 entrepreneur(e)s financé(e)s et accompagné(e)s en 2025

37 projets portés
par des **femmes**

25 demandeurs d'emplois

40 sont en **ZRR**
Zone de revitalisation rurale

3 sont en **QPV**
*Quartier prioritaire de la Politique
de la Ville*

10 ont **moins de 30 ans**

13 ont **plus de 45 ans**

Stéphane BAUSSANT - Forno Di Napoli



Camille MATEOS - La Pleiade



Audrey LAFOURCADE - AL PAIE ET RH



Laura DÉPRÉS - Déprés Courtage

Les forces vives au service des entrepreneurs

Sur le terrain, Initiative Pyrénées est bien plus qu'une structure d'appui : elle est l'alliée du quotidien pour les entrepreneurs. En proposant un accompagnement à la fois humain et financier — écoute, conseils, mise en réseau, sécurisation des parcours, accès à des financements — nous transformons les idées en projets solides et les projets en réussites durables. Forces vives de l'écosystème local, les membres de l'association contribuent activement à faire émerger une dynamique entrepreneuriale plus inclusive, résiliente et ancrée dans le territoire.



Claudia Pelnavier
Notre chargée d'affaires présente
sur l'événement INNOV'ADOUR



Notre Comité d'Agrément délocalisé
dans les bureaux de notre partenaire, la
Caisse d'Épargne des Hautes-Pyrénées

8
salariés



76
experts bénévoles

57

dont marraines
et parrains

25

dont membres du
comité d'agrément



Visite de l'Atelier Pierre Sajous -
Artisan Charcutier dans le cadre
d'Initiative Transition

Les partenaires privés ou publics mobilisés

Au cœur de l'action d'Initiative Pyrénées, l'engagement de nos partenaires publics et privés fait la différence. Par leur mobilisation financière et leur soutien constant, ils contribuent à transformer des projets en entreprises durables et des ambitions en réussites concrètes. Ensemble, nous construisons un écosystème solide, fondé sur la confiance, la coopération et l'impact, au service des entrepreneurs et du dynamisme des territoires.



bpifrance



Créer son entreprise avant 30 ans

Avec le programme In'cube, Initiative Pyrénées soutient et finance les jeunes de moins de 30 ans, avec un diplôme inférieur au BAC, en situation de chômage longue durée, habitant un quartier prioritaire ou une zone rurale, ou encore porteur de handicap.



Le dispositif In'cube est une rampe de lancement taillée sur mesure pour les jeunes qui veulent entreprendre et se lancer plus sereinement.

Proposé par le ministère du Travail, du Plein Emploi et de l'Insertion, et déployé par le réseau Initiative France, cet accompagnement ciblé et personnalisé permet aux jeunes entrepreneurs d'obtenir une prime en complément de leur prêt d'honneur Initiative.

6

jeunes ont bénéficié du programme

3

ont concrétisé leur projet d'entreprise

2

primes attribuées

51

participants au programme In'cube

Concours initiative Avenir Régional



Jean-Baptiste Coffin, dirigeant de Pyrénéance, a participé au concours Initiative d'Avenir dans la catégorie Ambition Renouvelée.



Cette catégorie valorise des parcours engagés autour de la continuité, de la transmission et de la croissance.

Faire décoller l'entrepreneuriat des femmes

Lutte contre les stéréotypes de genre, accompagnement individualisé, programmes d'accompagnement dédiés... Initiative Pyrénées met tout en oeuvre pour soutenir les femmes dans leur aventure entrepreneuriale.

Dans le cadre du programme **Vis ma vie d'entrepreneuse**, les porteuses de projets passent du temps avec une cheffe d'entreprise expérimentée. Objectif : appréhender le quotidien de la vie de dirigeante, pour se lancer en toute connaissance de cause, avec quelques conseils précieux à la clé !



Delphine DUPUY

Reprendre Castellanos n'a pas été un simple rachat d'entreprise, mais une véritable décision stratégique, assumée pleinement. Car ne pas choisir, c'est déjà subir.

L'entrepreneuriat s'apparente souvent à un véritable grand huit émotionnel, fait de doutes, de remises en question, mais aussi de réussites qui donnent du sens. Ce parcours m'a appris à oser, à tomber, à me relever, et surtout à rester fidèle à mes valeurs : la justesse, la loyauté et l'engagement.

Il y a un an, je recevais le prix de l'Entrepreneuse de l'année. Aujourd'hui, je le transmets à une nouvelle lauréate, dans un passage de relais qui rappelle que chaque parcours s'inscrit dans une continuité faite de cycles et de rencontres.

Castellanos
L'ARTISAN DE TOUTES VOS IDÉES.
FENSÉ POUR VOUS. FARRIGUÉ CHEZ NOUS.

37
femmes financées et accompagnées



46 %
des projets sont portés
par une femme

MARCHÉ PUBLIC

accompagnement RSA

La mission :

- **Accompagner** les bénéficiaires du RSA dans leur projet de création d'entreprise (lorsque le projet semble être réalisable et pourra permettre une sortie du dispositif).
- **Suivre** les travailleurs indépendants (TI) bénéficiaires du RSA dans l'objectif de les **aider à générer des revenus** suffisants pour sortir du dispositif RSA.

Les objectifs :

- **20%** des travailleurs non-salariés (TNS) accompagnés sortiront du dispositif RSA (4 mois sans droits).
- **70%** de taux de contrat d'engagement réciproque (CER) maintenu au moins 9 fois sur 12.
- Les **20** objectifs sont réalisés sur 2025.



555

PERSONNES ACCOMPAGNÉES
PAR LE RÉSEAU INITIATIVE PYRÉNÉES

(+ 10 % par rapport à 2024)



40

PORTEURS DE PROJETS
ORIENTÉS VERS
LES ATELIERS EN 2025
DONT :

9 ONT ABANDONNÉ LE PROJET OU LE PARCOURS

19 SONT TOUJOURS EN COURS DE PARCOURS

5 SE SONT IMMATRICULÉS

7 NE SE SONT JAMAIS MANIFESTÉS

L'ACCOMPAGNEMENT DES PORTEURS DE PROJET



17

ATELIERS
DISPENSÉS
EN 2024

- 8 ATELIERS "DIAGNOSTIC DU PROJET"
- 5 ATELIERS "PROPOSITION DE VALEUR ET OFFRE"
- 2 ATELIERS "ÉTUDE DE MARCHÉ"
- 2 ATELIERS "ÉTUDE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE"



36

PERSONNES ONT
PARTICIPÉ AUX
DIFFÉRENTS
ATELIERS



10

PERSONNES ONT
ÉTÉ
ACCOMPAGNÉES EN
POST-CRÉATION

L'ACCOMPAGNEMENT DES TRAVAILLEURS INDÉPENDANTS

20,23 %

DES TNS SONT SORTIS
DU DISPOSITIF RSA

402 BÉNÉFICIAIRES ONT SUIVI UN
ACCOMPAGNEMENT SUPÉRIEUR À 3 MOIS

107 BÉNÉFICIAIRES ONT SUIVI UN
ACCOMPAGNEMENT INFÉRIEUR À 3 MOIS

46 BÉNÉFICIAIRES N'ONT ÉTÉ VU
QU'UNE FOIS ET RÉORIENTÉ APRÈS LE
PREMIER ENTRETIEN

PROFIL DES TNS



- 41 ANS ÂGE MOYEN
- 54 % SONT DES HOMMES
- 74 % SONT DES PERSONNES SEULES
- 40 % DES FOYERS ONT AU MOINS 1 ENFANT À CHARGE

MARCHÉ PUBLIC

évaluations



350

Bons de commande traités par initiative Pyrénées sur commande du CD65



258

Évaluations réalisées (73,7% des bons de commandes) pour un montant de 28 100€ facturés



64

Corrections sur l'ensemble des déclarations vérifiées (taux de correction de 24,5% contre 24,7% sur l'année 2024)

Impact de notre intervention

95

ouvertures de droits, 41 n'ont pas souhaité donner suite après

83

dossiers concernant le renouvellement des droits

172

évaluations en cours de droits dont 49 à la demande d'initiative Pyrénées dans le cadre de la veille des déclarations

Typologie des usagers



181 AE
120 ETI
49 SAS
350 TNS

Début de l'activité



Sur 350 bons de commande traités pour 28 100 € facturés

88



usagers n'avaient pas de droits avant l'intervention d'Initiative Pyrénées et 45 (53%) n'ont toujours pas de droits ouverts au 31/12/2025. On constate toujours le rôle filtre qu'Initiative Pyrénées joue à l'entrée du dispositif.

262



usagers avaient un droit RSA, 68 sont sortis du RSA après l'intervention d'Initiative Pyrénées au 31/12/2025.

- 5 pour renonciation volontaire
- 9 pour ressources non fournies
- 26 pour ressources supérieures
- 28 pour raisons administratives

25,9 % TAUX DE SORTIE SUR 12 MOIS

117 FEMMES dont 92 célibataires (79%)

233 HOMMES dont 130 célibataires (54%)

201 FOYERS sans enfants à charges (57%)

Diminution de l'allocation RSA

74 174 €

DE DIMINUTION DE L'ALLOCATION RSA

49 119 € sur 5 renoncations et 20 indus
25 055 € sur 11 écarts déclaratifs

Notre projet aider le vôtre

UN DOSSIER SOLIDE

Nos professionnels de la création d'entreprise et experts bénévoles sont aux côtés des porteurs de projets pour consolider leurs plans de financement.



TOUT PART DE VOTRE PROJET

Gratuitement, le réseau Initiative Pyrénées vous permet de challenger votre projet avec des experts. Vous gagnez en confiance et optimisez vos chances de réussite.

UN PROJET BIEN FINANCÉ

Limiter les risques est notre priorité. Nos comités d'agrément vous rencontrent, avant de vous octroyer un prêt d'honneur, sans intérêt, ni garantie.



À VOS CÔTÉS DANS LA DURÉE

Celles et ceux avec qui vous avez préparé le lancement de votre entreprise restent disponibles pour vous aider à anticiper les prochaines étapes.

NOS 4 ATOUTS POUR DONNER À VOTRE PROJET D'ENTREPRISE 9 CHANCES SUR 10 DE RÉUSSIR

UN PROJET AUQUEL ON CROIT

Les premiers à croire en votre projet, c'est nous ! Le prêt d'honneur Initiative permet de débloquer un prêt bancaire d'un montant 9,6 fois supérieur en moyenne.

UN RÉSEAU D'ENTREPRENEURS

Faire le choix d'un accompagnement par une association locale de notre réseau, c'est rejoindre une communauté d'entrepreneurs du territoire.



UN ACCUEIL DE PROXIMITÉ

Nos experts rencontrent et soutiennent les entrepreneurs dans nos locaux de Tarbes.

LE RÉSEAU QUI EN OUVRE TANT D'AUTRES

Entrer dans le réseau Initiative, c'est s'appuyer sur l'expérience de **76** experts bénévoles et **8** professionnels de la création d'entreprise.

EVENEMENT

20hPRO

Le rendez-vous 20HPro s'est tenu à Vic-en-Bigorre, au cœur de la Communauté de Communes Adour Madiran, réunissant entrepreneurs, partenaires et acteurs économiques du territoire autour d'une même ambition : valoriser celles et ceux qui font vivre l'économie locale. Cette soirée a notamment permis de mettre en lumière plusieurs entrepreneurs accompagnés par le Réseau Initiative Pyrénées, illustrant le dynamisme et l'audace entrepreneuriale des Hautes-Pyrénées.

Un moment d'échanges, de rencontres et de partage, qui confirme l'importance du travail collectif entre partenaires institutionnels, économiques et réseaux d'accompagnement pour soutenir la création et le développement des entreprises locales.



Les orientations

2026

En 2025, nous avons atteint un cap.

Les résultats obtenus confirment **la solidité d'Initiative Pyrénées et l'utilité de son action au service des Hautes-Pyrénées**. Ils appellent désormais une nouvelle étape.

Une étape dans laquelle nous devons à la fois **amplifier notre impact et structurer des réponses durables** aux transformations économiques en cours.

C'est dans cet esprit que nous avons engagé, aux côtés de nos partenaires, **un travail approfondi sur la transmission des entreprises**. L'enjeu n'est plus seulement d'identifier le besoin, mais d'organiser concrètement la réponse.

Simplifier les parcours, **fluidifier** la mise en relation entre cédants et repreneurs, **améliorer** la lisibilité des dispositifs et **renforcer** la coordination entre acteurs : c'est à cette échelle opérationnelle que se joue désormais notre capacité collective à réussir.

Initiative Pyrénées s'inscrit pleinement dans cette dynamique, en articulation étroite avec les travaux engagés dans Ambition Pyrénées.

Dans le même temps, nous faisons le choix d'une exigence accrue vis-à-vis de notre propre action.

Forts de nos fondamentaux, nous engageons une démarche volontaire d'amélioration de notre performance.

Notre objectif est clair : **toucher davantage de porteurs de projet, mieux les accompagner** et renforcer notre capacité à **transformer ces accompagnements en projets financés et pérennes**.

La mission confiée au cabinet Xerfi s'inscrit dans cette logique. Elle doit nous permettre d'objectiver nos pratiques, d'identifier des leviers concrets de progression et d'adapter notre organisation aux enjeux à venir. Cette démarche traduit une conviction simple : c'est en questionnant nos modes d'action que nous renforçons notre utilité.

Enfin, **le renforcement de nos liens avec les collectivités** constitue un axe structurant de notre action. Dans un contexte de renouvellement des exécutifs locaux, nous souhaitons **consolider des relations de confiance**, fondées sur la complémentarité et l'efficacité.

Initiative Pyrénées entend affirmer pleinement son **rôle de partenaire des politiques publiques de développement économique**, au plus près des réalités territoriales.

C'est dans cette articulation entre action, exigence et coopération que se construit la suite.

Accélérer notre impact, structurer les réponses collectives et inscrire notre action dans la durée : telles sont les orientations qui guideront Initiative Pyrénées dans les années à venir.

Chantal ROBIN-CARILLO
Présidente du Réseau Initiative Pyrénées

Notes

MON KIT ENTREPRENEUR

L'application mobile pour faire ses
premiers pas dans la création
d'entreprise


A télécharger gratuitement

Mon Kit Entrepreneur, c'est aussi une
chaîne de podcast disponible sur
toutes les plateformes d'écoute



Initiative Pyrénées

2 Rue Charles Nungesser
65000 TARBES

 05 62 56 79 65

initiativepyrenees65@gmail.com

www.initiative-pyrenees.com